

1.1 – MODELO DE PLANO DE TRABALHO PARA UTILIZAÇÃO DE RDT

ANTT – Agência Nacional de Transportes Terrestres

RDT – Recursos para o Desenvolvimento Tecnológico

PLANO DE TRABALHO

TÍTULO DO PROJETO:

CURSO DE EXTENSÃO EM PROCESSOS LOGÍSTICOS E MULTIMODALIDADE

TEMA PRIORITÁRIO:

**ESTRATÉGIAS DE LOGÍSTICA MULTIMODAL NO BRASIL: A FERROVIA COMO
PILAR DA EFICIÊNCIA NO TRANSPORTE DE CARGAS**

MRS Logística S/A

28/10/2025

SUMÁRIO

1. DESCRIÇÃO DO PROJETO:	2
1.1. Título do Projeto:	2
1.1.1 Linha de Inovação e desenvolvimento:	2
1.1.2. Temas:	3
1.2. Objetivos:	3
1.2.1. Objetivo Geral:	3
1.2.2. Objetivos Específicos:	3
2. JUSTIFICATIVA:	4
3.2. Etapas:	7
4. PREVISÃO DE INÍCIO, TEMPO DE EXECUÇÃO E CUSTO TOTAL	7
5. LOCAL DE EXECUÇÃO:	7
6. ENTIDADE E EQUIPE EXECUTORA:	7
6.1. Identificação de entidade:	7
6.2. Identificação da equipe executora:	8
7. PRODUTOS:	8
8. REFERÊNCIAS BIBLIOGRAFICAS / NORMATIVOS APLICÁVEIS:	8
9. ANEXOS DO PLANO DE TRABALHO:	8

1. DESCRIÇÃO DO PROJETO:

1.1. **Título do Projeto:** Curso de Extensão em Processos Logísticos e Multimodalidade.

1.1.1 Linha de Inovação e desenvolvimento:

Em consonância com a Resolução nº 6.021, de 20 de julho de 2023, este projeto se enquadra prioritariamente na diretriz descrita no inciso VI do artigo 3º: desenvolvimento de cursos de formação em diversos níveis acadêmicos, a serem oferecidos para o setor público e privado” e possui como objetivo a inovação no desenvolvimento de formação e aperfeiçoamento profissional conforme descrito no inciso VII do artigo 4º, uma vez que o proposto visa a capacitação de profissionais no tema Processos Logísticos e Multimodalidade, propiciando a

compreensão e aplicabilidade de conceitos estratégicos da logística multimodal, com ênfase na ferrovia como modal central.

1.1.2. Temas:

Em relação aos temas prioritários para a destinação do Recurso para Desenvolvimento Tecnológico, publicados através da Deliberação 169 de 27 de junho de 2024, o projeto **“Curso de Extensão em Processos Logísticos e Multimodalidade - IBMEC”** se enquadra no tema 3: “Formação e aperfeiçoamento profissional, com foco principal nos servidores em exercício na ANTT.”

1.2. Objetivos:

1.2.1. Objetivo Geral:

O curso de extensão em Processos Logísticos e Multimodalidade, tem como objetivo capacitar os(as) alunos(as) a aplicarem conceitos estratégicos da logística multimodal no Brasil, com ênfase na ferrovia como eixo central do transporte de cargas. A formação abordará aspectos operacionais, regulatórios, tecnológicos e sustentáveis, proporcionando aos participantes uma visão ampla do setor e preparando-os para enfrentar desafios e aproveitar oportunidades de mercado.

1.2.2. Objetivos Específicos:

Esse curso de extensão em Processos Logísticos e Multimodalidade será executado para 40 alunos que serão admitidos através de processo de seleção, em parceria com a o IBMEC, que é uma escola de prestígio nos meios profissional e acadêmico. Foi a primeira instituição do país a criar um MBA em Finanças, no Rio de Janeiro. Em 1991, os cursos chegaram a Belo Horizonte, em 2008, a Brasília e em 2017, inauguramos um campus em São Paulo.

Com um portfólio robusto, composto por programas de graduação, pós-graduação, mestrado, extensão e cursos para empresas, com avaliações máximas no MEC e chancelas concedidas por importantes instituições do Brasil e exterior.

2. JUSTIFICATIVA:

O curso de extensão em Processos Logísticos e Multimodalidade foi elaborado pela MRS em parceria com o IBMEC.

A escolha do tema de Processos Logísticos e Multimodalidade se deu devido a sua especificidade e a necessidade de capacitarmos os profissionais no assunto e trazer atualizações de mercado ao modal, com as novas tecnologias e inovações no setor.

Dessa forma, ao final do curso, os participantes estarão aptos a analisar o panorama da logística multimodal no Brasil, identificando oportunidades de otimização e aplicando conceitos de eficiência operacional e gestão de processos logísticos. Compreenderão o papel estratégico da ferrovia na integração entre modais, utilizando tecnologias e inovações para aumentar a competitividade. Também serão capazes de interpretar aspectos regulatórios e contratuais da multimodalidade, desenvolver estratégias alinhadas às demandas ambientais e antecipar tendências que preparem a empresa para os desafios futuros da logística no país.

Conforme já exposto no item 1.1.1. esse projeto de PD&I atende a diretriz descrita no inciso VI do artigo 3º: desenvolvimento de cursos de formação em diversos níveis acadêmicos, a serem oferecidos para o setor público e privado, assim como objetiva promover a inovação no desenvolvimento de formação e aperfeiçoamento profissional conforme descrito no inciso VII do artigo 4º. Além disso, a formação desses profissionais, que terão uma visão das dores do setor propicia a atuação no desenvolvimento de outras soluções expostas na resolução 6.021/2023, desenvolvendo outros projetos inovadores para o setor..

Os objetivos estabelecidos para o projeto estão relacionados com os resultados esperados, visto que a capacitação de profissionais é o cerne de toda a construção. Com a capacitação dos profissionais teremos a efetividade e assertividade do trabalho realizado, o que resulta em ganho operacional e de produtividade.

A proposta em questão não está inserida dentro das obrigações contratuais da MRS para a sua concessão, uma vez que trata da capacitação de profissionais. É notório que toda a atividade que implique em capacitação, ainda que não diretamente inserida dentre as obrigações, tem efeito sobre as entregas acordadas. Entretanto, por ser tratar de um projeto de pesquisa, não faz parte do que é requisito da concessão.

Por fim, ressaltamos que em atenção aos Temas Prioritários para o RDT definidos pela Agência Nacional de Transportes Terrestres, as vagas serão destinadas preferencialmente aos servidores da agência, aos colaboradores MRS e havendo vagas remanescentes à profissionais atuantes no setor ferroviário. Dessa forma, com o fim de viabilizar a participação no curso, estamos estimando gastos com viagens e diárias, partindo da cidade de Brasília, cidade sede da ANTT, Fortaleza, São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais, áreas de atuação MRS.

O Ibmec possui sede nos estados, Minas Gerais, Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília; O projeto tem previsão de execução em Minas Gerais, nos municípios de Belo Horizonte e ou Juiz de Fora.

3. DESENVOLVIMENTO DO PROJETO:

3.1.1 – Da Metodologia

O curso será ministrado por um corpo docente altamente capacitado do IBMEC, com formação acadêmica sólida, preferencialmente por mestre e doutores, com experiência prática. Para fins do presente projeto, foram adquiridas 40 (quarenta) vagas.

O Curso será dividido em 11 (onze) módulos e 02 encontros para abertura e encerramento do projeto, com duração de 13 (treze) meses e início previsto para fevereiro de 2026 e carga horária total de 132h, ministradas em encontros a distância, excepcionalmente com, no máximo, 02 encontros presenciais. Os módulos presenciais ocorrerão início e fim do curso na sede da MRS, no estado de MG.

Sendo previsto aula inaugural/lançamento do projeto em 2026.

O curso de extensão do IBMEC é ministrado em regime de tempo integral ou parcial, sendo o expediente administrativo cumprido dentro do horário das 7:00 às 16:00 horas de segunda à quinta-feira e sexta-feira das 07:00 às 12:00 horas.

3.1.2 – MÓDULOS E DISCIPLINA:

	Disciplinas	Carga Horária
	Abertura do Projeto	Presencial
01	Panorama da Logística Multimodal no Brasil	12
02	Perspectivas para 2025 e Tendências Futuras	12
03	Processos Logísticos e Eficiência Operacional	12
04	Ferrovia como Eixo Estratégico da Multimodalidade	12
05	Tecnologia e Inovação em Logística Multimodal	12
06	Aspectos Regulatórios e Contratuais na Multimodalidade	12
07	Sustentabilidade e Logística Verde	12
08	Gestão Estratégica de Terminais e Centros de Distribuição	12
09	Inteligência de Dados Aplicada à Logística Multimodal	12
10	Finanças e Viabilidade Econômica da Multimodalidade	12
11	Gestão de Riscos e Segurança no Transporte Multimodal	12
	Encerramento do Programa	Presencial

3.1.3 – APROVAÇÃO FINAL DO CURSO

A Aprovação dos alunos selecionados será feita mediante a apresentação de trabalho de conclusão de curso, o qual será avaliada com nota de 1 a 10, sendo considerado aprovado a obtenção, pelo aluno, de nota de pelo menos 7.

3.1.4 – ADMISSÃO DOS ALUNOS

Serão adquiridas 40 vagas do curso de extensão em processos Logísticos e Multimodalidade oferecido pelo IBMEC, sendo 20 disponibilizadas para ampla concorrência e 20 voltadas aos colaboradores MRS.

A Admissão dos colaboradores MRS será promovida pela área de Recursos Humanos da MRS, que fará o destaque dentre os colaboradores hábeis a participação que tenham boa avaliação de desempenho e atuação no Setor Ferroviário/MRS de pelo menos 2 (dois) anos.

Para as vagas de ampla concorrência, será dado prioridade aos servidores ANTT, conforme determinado nos temas prioritários. O processo seletivo será feito posteriormente a aprovação do projeto pela ANTT, conforme orientações da agência.

3.2. Etapas:

Por se tratar de projeto de capacitação os custos são desenvolvidos em apenas uma etapa que é o desenvolvimento do curso de especialização.

Cabe salientar que o custo para o desenvolvimento envolve o pagamento do curso à instituição e ao reembolso de despesa dos candidatos selecionados, que será feita com base no Dec. 11.872/2023.

4. PREVISÃO DE INÍCIO, TEMPO DE EXECUÇÃO E CUSTO TOTAL

O projeto tem previsão de início em fevereiro de 2026 e terá duração 13 (treze) meses, iniciando no ano 4 da concessão e finalizando no ano 5.

O custo total deste projeto será de R\$ 492.922,92 (quatrocentos e noventa e dois mil novecentos e vinte e dois reais e noventa e dois centavos), utilizando os recursos do respectivo ano de execução, cf. abaixo:

Recurso	Valores
Ano 4	R\$ 372.461,21
Ano 5	R\$ 120.461,21

O documento completo com o Cronograma Físico-Financeiro é apresentado no Anexo II, de acordo com a Portaria n. 17/2023.

5. LOCAL DE EXECUÇÃO:

As aulas acontecerão de forma online, através da Plataforma Atlas para repositório de materiais das aulas, materiais complementares, fórum assíncrono com o professor, registro de notas, realização de testes e ou provas, calendário acadêmico, mural de avisos, solicitação de documentos, links para as aulas ao vivo via zoom.

6. ENTIDADE E EQUIPE EXECUTORA:

6.1. Identificação de entidade:

Grupo Ibmecc Educacional Ltda, empresa inscrita no CNPJ/ME sob o nº 04.298.309/0008-37, com sede localizada na(o) Rua Rio Grande do Norte, 300, Bairro: Funcionários, Cidade: Belo

Horizonte, Estado: MG, CEP: 30130-130, neste ato por seus representantes legais, doravante denominada(s) simplesmente “YDUQS” ou “CONTRATADA”.

6.2. Identificação da equipe executora:

Prof. Klaus Pereira Silva Giampietro Centenaro – *Coordenador Acadêmico*
Responsável pelo desenvolvimento do curso, incluindo o conteúdo programático, a calendarização, a customização do percurso formativo e a alocação de docentes. Também responderá pelos recursos didáticos e será o ponto focal de comunicação entre as instituições, mantendo alinhamento contínuo com a MRS.

Klaus Pereira Silva Giampietro Centenaro <klaus.centenaro@professores.ibmec.edu.br>

Fabio Jorge – *Analista Acadêmico*
Responsável pela supervisão dos assistentes de turma, padronização das salas de aula (virtuais ou físicas), organização de listas de presença, coordenação de recursos técnicos, acesso dos participantes às instalações, deslocamento de docentes, bem como apoio logístico à MRS. Também acompanharão os *coffee breaks*, quando contratados, e serão responsáveis pelo controle de frequência e pela emissão dos certificados, conforme critérios previamente definidos entre o Ibmec e a Empresa. Ele também encaminhará o template de cadastro a ser preenchido com os dados dos participantes para integração ao nosso sistema.

Fabio Jorge Gomes dos Santos <fabio.gsantos@ibmec.edu.br>

Dalton Borges e Fabiana Ramos – *Responsáveis Administrativos e Financeiros*
Atuarão no processo de faturamento, emissão de notas fiscais e demais aspectos administrativos do programa.

Dalton Henrique Madeira Borges <dalton.borges@yduqs.com.br>

Fabiana Aparecida Ramos da Silva <fabiana.silva@yduqs.com.br>

- Docentes indicados para o projeto.

Vide anexo matriz docentes e ementa

7. PRODUTOS:

Curso de extensão em Processos Logísticos e Multimodalidade MRS 2026.

8. REFERÊNCIAS BIBLIOGRAFICAS / NORMATIVOS APLICÁVEIS:

9. ANEXOS DO PLANO DE TRABALHO:

I - Resumo do Plano de Trabalho;

II - Cronograma físico-financeiro do projeto;

III - Propostas técnicas e comerciais dos terceirizados que irão participar do projeto (Não se aplica)

IV - Cotações comerciais;

V - Currículos dos Coordenadores.

VI – Ementa do curso

VII – Orçamento Analítico

VIII – Declaração de conformidade

IX - Referências Deslocamento